



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Προεδρία της Κυβέρνησης
Γενική Γραμματεία Συντονισμού

Ετήσια Σχέδια Δράσης ως εργαλείο προγραμματισμού και λογοδοσίας στο σύνολο της Κυβέρνησης

Αναστασία Τσαρτσάρα
Προϊσταμένη Τομέα Εσωτερικών, Ψηφιακής Διακυβέρνησης,
Δικαιοσύνης και Θεσμών

3 Ιουλίου 2023



Η ανάγκη για επιτελικό σχεδιασμό

- Έλλειψη στρατηγικού οράματος
- Λειτουργία πολλαπλών κέντρων λήψης αποφάσεων και αδυναμία κεντρικού συντονισμού
- Αποσπασματικός σχεδιασμός, χωρίς την εξασφάλιση των αναγκαίων πόρων και της συνέχειας στην υλοποίηση - Μεταρρυθμιστική κόπωση
- Αδυναμία παρακολούθησης των δημόσιων πολιτικών και συγκέντρωσης δεδομένων
- Έλλειψη θεσμικής μνήμης και ενεργοποίησης των εμπλεκομένων μερών στον σχεδιασμό



Επιτελικός σχεδιασμός για...



Τη βελτίωση της ικανότητας **προγραμματισμού** και **επιχειρησιακού σχεδιασμού**



Τη συστηματική συλλογή αξιόπιστων και αξιοποιήσιμων **δεδομένων**



Τη λήψη βέλτιστων **αποφάσεων** και ορθολογικής **διαμόρφωσης δημόσιων πολιτικών**

που διασφαλίζουν....

- την **αποτελεσματικότητα** και **θεσμική συνέχεια** της διοίκησης
- την ικανοποίηση των **αναγκών** πολιτών και επιχειρήσεων
- την ενίσχυση της **λογοδοσίας**
- και την παραγωγή **δημόσιας αξίας**

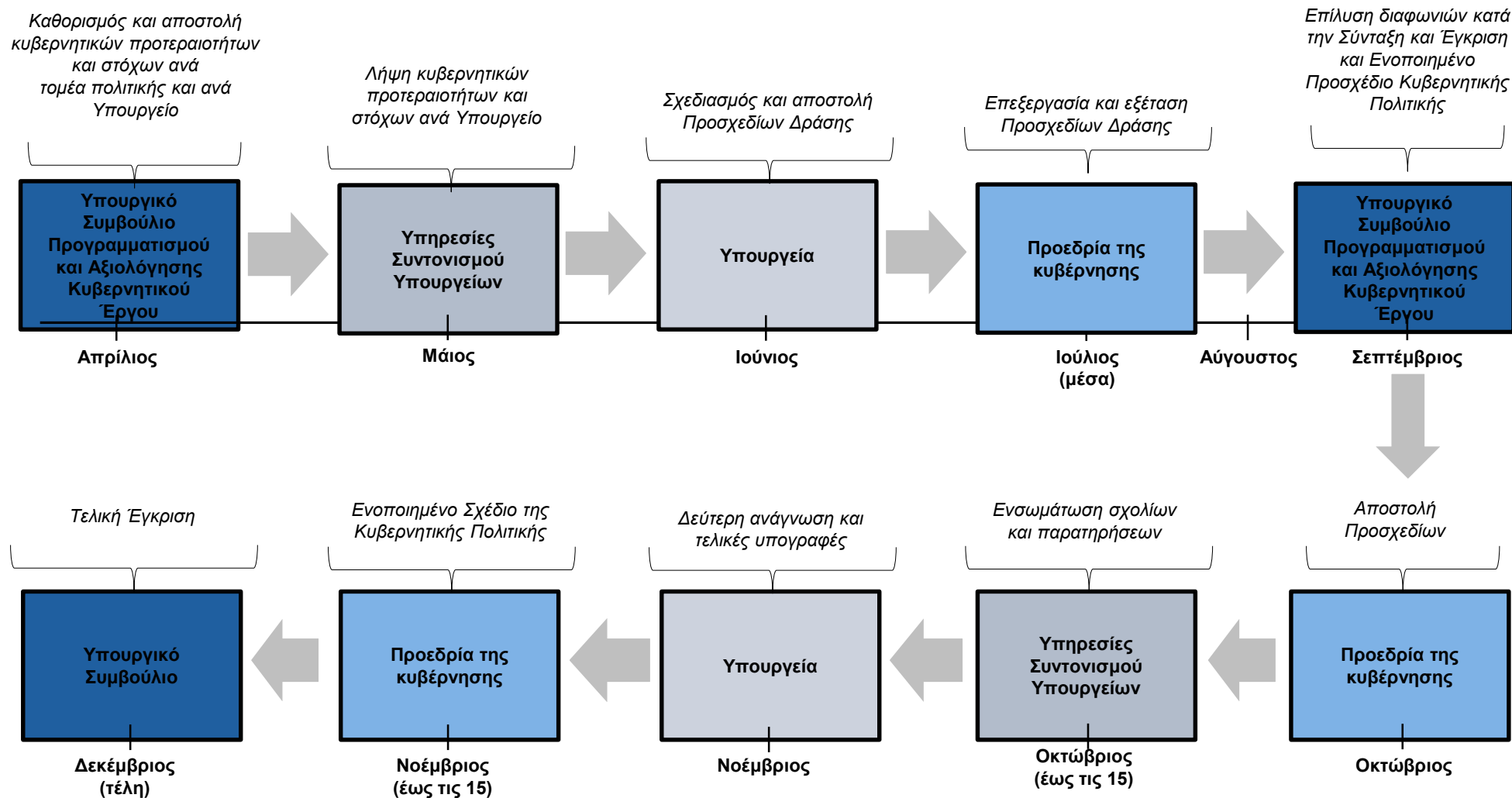


Προγραμματισμός του κυβερνητικού έργου

Βασικοί Δρώντες



Διαδικασία προγραμματισμού κυβερνητικού έργου



Τα πρότυπα προγραμματισμού του κυβερνητικού έργου

Περιλαμβάνουν:

- **στρατηγικές επιλογές**
- **στόχους & βασικές δράσεις**
Υπουργείου
- **συναρμοδιότητες με άλλα Υπουργεία**
ή φορείς του Δημοσίου
- **τρόπους βέλτιστου συντονισμού και**
συνεργασίας για επίτευξη
κυβερνητικών στόχων
- **απαραίτητες νομοθετικές ή**
κανονιστικές ρυθμίσεις

Αποτυπώνει τον ετήσιο κυβερνητικό προγραμματισμό ως σύνθεση των επιμέρους Σχεδίων Δράσης των Υπουργείων.

Περιλαμβάνει διακριτά παραρτήματα:

- **ετήσιο ρυθμιστικό προγραμματισμό**
- **ετήσιο προγραμματισμό προσλήψεων**
- **βεβαίωση συμφωνίας με τους στόχους και τις**
προτεραιότητες του **Προϋπολογισμού Γενικής**
Κυβέρνησης και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου
Δημοσιονομικής Στρατηγικής



**ΕΤΗΣΙΑ ΣΧΕΔΙΑ
ΔΡΑΣΗΣ**



**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟ
ΣΧΕΔΙΟ
ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΗΣ
ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**



Πρότυπο Ετήσιο Σχέδιο Δράσης

Περιεχόμενα

- ✓ **Ταυτότητα Υπουργείου**
Δομή, Ανθρώπινο Δυναμικό, Οικονομικά στοιχεία, Εποπτευόμενοι Φορείς Υπουργείου
- ✓ **Αποστολή Υπουργείου**
Σύντομη και περιεκτική περιγραφή χρησιμοποιώντας λέξεις που καθορίζουν τους βασικούς άξονες στρατηγικής του, τις βασικότερες κοινωνικές ομάδες / τομείς της οικονομίας που εξυπηρετεί και τις αξίες που υπηρετεί για τον πολίτη
- ✓ **Σημαντικές Προκλήσεις - Ανάλυση Εσωτερικού & Εξωτερικού Περιβάλλοντος Υπουργείου**
Περιληπτική ανάλυση των προκλήσεων που καλείται να αντιμετωπίσει το Υπουργείο και συνδέονται / αιτιολογούν τις στρατηγικές επιλογές σχεδιασμού
- ✓ **Διατύπωση Στόχων Υπουργείου / Οριζόντιων Στόχων και Σύνδεση με Στρατηγικές Επιλογές της Κυβέρνησης**
Παρουσίαση των στόχων του Υπουργείου, καθώς και των οριζόντιων στόχων που επιδιώκονται στο πλαίσιο του Κυβερνητικού προγράμματος - μέσα από τα Εθνικά Σχέδια Δράσης - και η ένταξή τους στις Στρατηγικές Επιλογές
- ✓ **Προσδοκώμενα αποτελέσματα – Δράσεις – Έργα ανά Στόχο**
Σαφή, μετρήσιμα προσδοκώμενα αποτελέσματα που σηματοδοτούν την επίτευξη του κάθε στόχου
Δράσεις ως συνεκτικές δέσμες έργων, προς επίτευξη των στόχων κάτω από τους οποίους εντάσσονται
Έργα ως βασικά δομικά στοιχεία σχεδιασμού. Η επίτευξή τους επιφέρει τα προσδοκώμενα αποτελέσματα του στόχου και της δράσης κάτω από τα οποία εντάσσεται. Κάθε έργο αναλύεται σε επιμέρους ορόσημα προς επίτευξη και σαφές χρονοδιάγραμμα
- ✓ **Ρυθμιστικός Προγραμματισμός**
Προγραμματισμένη πρωτογενής (νόμοι) και σημαντική δευτερογενής νομοθεσία (ΠΔ, ΚΥΑ, ΥΑ)



Ετήσιο Σχέδιο Δράσης

Διατύπωση Στόχων

Σύνδεση των Στόχων του Υπουργείου Εσωτερικών με τις Στρατηγικές Επιλογές του Κυβερνητικού Προγραμματισμού

Στόχοι Υπουργείου	Σύγχρονο κράτος, από και αποτελεσματικό στην υπηρεσία του πολίτη	Ισχυρή Ανάπτυξη με περισσότερες επενδύσεις και νέες καλύτερες δουλειές	Διασφάλιση κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης
1. Ισχυρή Σύγχρονη Αυτοδιοίκηση: Πυλώνας Ανάπτυξης & Κοινωνικής Συνοχής (Έτος Εναρξης: 2021)		✓	✓
2. Ενίσχυση της Διαφάνειας των Εκλογικών Διαδικασιών και της συμμετοχής των Ελλήνων του Εξωτερικού (Έτος Εναρξης: 2022)	✓		
3. Καταπολέμηση της διαφθοράς και της διαπλοκής (Έτος Εναρξης: 2022)	✓		
4. Επένδυση στο Ανθρώπινο Κεφάλαιο/ Αποτελεσματική λειτουργία του Δημοσίου Τομέα (Έτος Εναρξης: 2021)	✓		

Στόχος 3: Δράσεις

Στόχος 3: Σύγχρονες και ποιοτικές δημόσιες υπηρεσίες με σεβασμό στα χρήματα του πολίτη

Δράση	Αρμόδια στελέχη πολιτικής ηγεσίας Υπουργείου (Υπουργός, Υφυπουργός, Γενικός/ Ειδικός Γραμματέας)	Μέτρα Ενισχυμένης Εποπτείας	Εθνικό Σχέδιο Μεταρρυθμίσεων	Αναφορά στο Ευρωπαϊκό εξάμηνο
3.1 Αναβάθμιση ΚΕΠ Εκτεταμένο πρόγραμμα Αναβάθμισης του δικτύου των ΚΕΠ της χώρας με συνδυασμό δράσεων χρηματοδοτούμενων από ΕΕΑ GRANTS, ΠΔΕ και ΕΣΠΑ.	Γεώργιος Γεωργαντάς, Υφυπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης Αρμόδιος για θέματα απλούστευσης Διαδικασιών Λεωνίδας Χριστόπουλος, Γενικός Γραμματέας Ψηφιακής Διακυβέρνησης & Απλούστευσης Διαδικασιών			
3.2 Απλούστευση της παροχής των υπηρεσιών προς τον Πολίτη - Εμπλουτισμός της Ενιαίας Ψηφιακής Πύλης gov.gr Δράση για την ολιστική βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δημοσίου προς τους πολίτες, τις επιχειρήσεις, τους δημοσίους λειτουργούς μέσα από τομαεκές παρεμβάσεις απλούστευσης, τη μείωση των διοικητικών βαρών και την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας στις συναλλαγές των πολιτών και επιχειρήσεων με το κράτος και τις δημόσιες υπηρεσίες.	Γεώργιος Γεωργαντάς, Υφυπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης Αρμόδιος για θέματα απλούστευσης Διαδικασιών Λεωνίδας Χριστόπουλος, Γενικός Γραμματέας Ψηφιακής Διακυβέρνησης & Απλούστευσης Διαδικασιών		✓	
3.3 Ενίσχυση θεσμικής ικανότητας φορέων και οργανισμών Παροχή τεχνογνωσίας σε φορείς της Δημόσιας Διοίκησης για ανταπόκριση σε θεσμικές υποχρεώσεις.	Δημοσθένης Αναγνωστάτουλος, Γενικός Γραμματέας Πληροφοριακών Συστημάτων Δημόσιας Διοίκησης Λεωνίδας Χριστόπουλος, Γενικός Γραμματέας Ψηφιακής Διακυβέρνησης & Απλούστευσης Διαδικασιών			

Στόχος 3: Προσδοκώμενα Αποτελέσματα 2022

Στόχος 3: Σύγχρονες και ποιοτικές δημόσιες υπηρεσίες με σεβασμό στα χρήματα του πολίτη (Δείκτες)

Χρήστες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης ως % των χρηστών του διαδικτύου	67% 4 ^ο τρίμηνο	Ο δείκτης αποτυπώνει το ποσοστό των χρηστών του διαδικτύου που προβαίνουν σε χρήση υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. Έναντι μ.δ. 64% σε επίπεδο ΕΕ η Ελλάδα έχει επιτύχει 67% στην Έκθεση DESI 2021.
Ποσοστό αύξησης των παρεχόμενων ψηφιακών υπηρεσιών μέσω gov.gr	14% 4 ^ο τρίμηνο	Ο δείκτης αποτιμά το ποσοστό αύξησης των διαθέσιμων μέσω gov.gr νέων ψηφιακών υπηρεσιών.
Αριθμός μηνονίων που υπογράφηκαν στο πλαίσιο του ΕΠΑΔ	10 4 ^ο τρίμηνο	Αφορά στον αριθμό των μηνονίων, που έχουν υπογραφεί με επιτυχία στο πλαίσιο του ΕΠΑΔ.
Αριθμός ψηφιακών υπηρεσιών που προσφέρονται μέσω ΚΕΠ	15 4 ^ο τρίμηνο	Ο εν λόγω δείκτης αποτυπώνει τον συνολικό αριθμό των ψηφιακών υπηρεσιών, που προσφέρονται μέσω ΚΕΠ.

Στόχος 3: Έργα ανά Δράση

3.1 Αναβάθμιση ΚΕΠ

Έργο	Έναρξη/ Ολοκλήρωση	Συναρμόδια Υπουργεία	Ένδειξη Κόστους (σε χιλ. €)	Ενέργεια βασικού χαρακτήρα	Προμήθεια αγαθών/ υπηρεσιών	Κατασκευή δημοσίων υποδομών	Εσωτερικό έργο	Έργο RRP
3.1.1 Νέο Πληροφοριακό Σύστημα των ΚΕΠ Νέο πληροφοριακό σύστημα των ΚΕΠ που θα αντικαταστήσει το παλιό καθώς το τελευταίο έχει υπερβεί τις τεχνολογικές δυνατότητες του και πρέπει να επικαιροποιηθεί. Το έργο θα μεριμνήσει για τη διαλειτουργικότητα του νέου συστήματος με άλλα συστήματα του Δημοσίου ή αναγκαία μητρώα, όπως το Εθνικό Μητρώο Διαδικασιών-Διαυλιών και θα επικαιροποιήσει / βελτιώσει την πύλη EU-GO. Ορόσημα για το 2022: Υπογραφή Προγραμματικής Συμφωνίας με ΕΔΥΤΕ - 31/1/2022 Μελέτη ανάλυσης απαιτήσεων - 30/8/2022	1/1/2022 - 31/12/2023		1.280		✓		✓	
3.1.2 Μαθήματα από σύγκριση καλών πρακτικών ΚΕΠ σε χώρες της ΕΕ Εκπόνηση μελέτης για τις καλές πρακτικές από άλλες χώρες-μέλη του ΟΟΣΑ που έχουν υπηρεσίες μιας στάσης προκειμένου να γίνει ο καλύτερος δυνατός σχεδιασμός της αναδιοργάνωσης και του ψηφιακού μετασχηματισμού των ΚΕΠ. Ορόσημα για το 2022: Υπογραφή Προγραμματικής Συμφωνίας με ΟΟΣΑ - 31/1/2022	1/2/2022 - 30/11/2022		130		✓		✓	



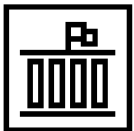
Καινοτομίες στον σχεδιασμό των Ετησίων Σχεδίων Δράσης

Καινοτομίες – Εθνικά Σχέδια Δράσης (κοινωνική συνοχή)

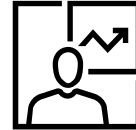
- Ενσωμάτωση δράσεων & έργων **νέων** Εθνικών Σχεδίων Δράσης που έχει ανακοινώσει ή υλοποιεί η κυβέρνηση σε συνεργασία και με την Προεδρία της Κυβέρνησης.



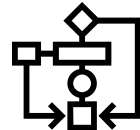
Εθνικό Σχέδιο Δράσης για τα Δικαιώματα του Παιδιού



Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς



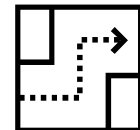
Εθνικό Σχέδιο για τα Δικαιώματα των ΑμεΑ



Εθνικό Σχέδιο ΛΟΑΤΚΙ+



Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων



Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την αντιμετώπιση της παιδικής σεξουαλικής κακοποίησης



Εθνικό Πρόγραμμα Δημόσιας Υγείας «ΣΠΥΡΟΣ ΔΟΞΙΑΔΗΣ»

Καινοτομίες στον σχεδιασμό των Ετησίων Σχεδίων Δράσης

Καινοτομίες – Εθνικά Σχέδια Δράσης (ανάπτυξη)



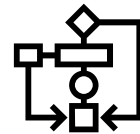
Βίβλος Ψηφιακού Μετασχηματισμού



Εθνικό Σχέδιο Εξωστρέφειας



Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης



Βελτίωση Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος
(πρώην Doing Business)



Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων
Στρατηγικής Σημασίας



Καινοτομίες στον σχεδιασμό των Ετησίων Σχεδίων Δράσης 2023

Καινοτομίες – Διεθνείς Συστάσεις & Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης



- Ανάπτυξη νέων δράσεων & έργων για την ανταπόκριση της χώρας σε συστάσεις διεθνών οργανισμών

- Παρουσία έργων που συνδέονται με την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)

43% των Δράσεων απαντούν στις συστάσεις στο πλαίσιο του Εθνικού Προγράμματος Μεταρρυθμίσεων (NRP - CSRs)

17% των Έργων συνδέονται με την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης

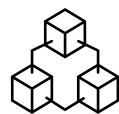
Έμφαση στα μετρήσιμα αποτελέσματα



Σύνδεση των στόχων με ποσοτικά μετρήσιμα αποτελέσματα

Σύνδεση της στοχοθεσίας με δείκτες

- άμεσων εκροών,
- μεσο - βραχυπρόθεσμων αποτελεσμάτων,
- μακροπρόθεσμων επιπτώσεων
- ή και σύνθετων διεθνών δεικτών



Συνέχεια και συνοχή των σχεδιαζόμενων πολιτικών



Εισαγωγή δεικτών αποτελέσματος / επίπτωσης

Παροχή εξειδικευμένων εργαλείων σχεδιασμού πολιτικών - Καλλιέργεια κουλτούρας προγραμματισμού



Υποστήριξη των Υπουργείων για τη μόχλευση πόρων



Παρακολούθηση και αξιολόγηση κυβερνητικού έργου



Διασφάλιση επικοινωνίας και δημοσιοποίησης των ΕΣΔ και ΕΣΚυΠ

Τα Ετήσια Σχέδια Δράσης (2020-2023) σε αριθμούς

74

Ετήσια Σχέδια
Δράσης

4

Ενοποιημένα
Σχέδια
Κυβερνητικής
Πολιτικής

12

Εθνικά Σχέδια
Οριζόντιων
Πολιτικών



Αποτελέσματα του προγραμματισμού του κυβερνητικού έργου

- Ενιαία διαδικασία – κεντρικά συντονισμένη
- Αποτελεσματικότερη διάθεση των πόρων μέσω σύνδεσης με προϋπολογισμό & προγραμματισμό προσλήψεων
- Συνοχή σχεδιαζόμενων πολιτικών μέσω του ΕΣΚυΠ
- Επίλυση θεμάτων συναρμοδιοτήτων και ενίσχυση συνεργασίας μεταξύ των Υπουργείων
- Έγκαιρη αναγνώριση και επίλυση προβλημάτων σε ορόσημα που εμπλέκουν πολλά Υπουργεία
- Αναγνώριση ευκαιριών για καινοτόμες πολιτικές & αξιοποίηση των κατάλληλων πόρων όπου υπάρχει προτεραιότητα
- Βελτίωση των δημόσιων πολιτικών και του αποτελέσματος για τους πολίτες



Ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Γενικής Γραμματείας Συντονισμού

Στρατηγική / Πολιτικές

- ✓ Ετήσια Σχέδια Δράσης Υπουργείων
- ✓ Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής (Ε.Σ.Κυ.Π.)
- ✓ Εθνικό Σχέδιο Μεταρρυθμίσεων «Ελλάδα Μπροστά»
- ✓ Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας (RRP) / Ελλάδα 2.0 – 68 μεταρρυθμίσεις ανεπτυγμένες από τη Γενική Γραμματεία Συντονισμού
- ✓ Ρυθμιστικός Προγραμματισμός μέσω:
 - ελέγχου συμβατότητας με διαμορφωμένες πολιτικές
 - Κείμενα πολιτικής (policy papers) νομοσχεδίων

✓ Οριζόντιες Πολιτικές

Παρακολούθηση

Μηνιαίες αναφορές:

- ✓ προόδου MAZI
- ✓ έκδοσης δευτερογενούς νομοθεσίας
- ✓ ενσωμάτωσης Ενωσιακού Δικαίου

Αξιολόγηση

- ✓ Key Performance Indicators στους στόχους των Ετήσιων Σχεδίων Δράσης
- ✓ Υποστήριξη της διαμόρφωσης πολιτικών βάσει δεδομένων

Συνεργασία & επίλυση συγκρούσεων

- ✓ Βελτίωση συνεργασίας μεταξύ Υπουργείων
- ✓ Εκ των προτέρων εντοπισμός πιθανών συγκρούσεων συμφερόντων, μέσω των ΕΣΔ των Υπουργείων
- ✓ Σύσταση και συντονισμός δι-υπουργικών επιτροπών
- ✓ Υποστήριξη του ρόλου των Υπηρεσιών Συντονισμού των Υπουργείων μέσω της συμμετοχής τους στον κύκλο σχεδιασμού και παρακολούθησης

Διεπαφή με ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς

- Παρακολούθηση της εφαρμογής:
- ✓ των δεσμεύσεων ενισχυμένης εποπτείας
 - ✓ των μεταρρυθμίσεων στο πλαίσιο του RRP
 - ✓ των έργων τεχνικής βοήθειας (Technical Support Instrument της DG Reform)

Διαμόρφωση:

- ✓ Εθελοντικής Έκθεσης Αξιολόγησης (VNR) της Χώρας για τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ
- ✓ Εθνικού Προγράμματος Μεταρρυθμίσεων (NRP) στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Εξαμήνου σε συνεργασία με το ΣΟΕ



- Γενική Γραμματεία Συντονισμού: gscso.gov.gr

