

Η σημασία των μηχανισμών ακεραιότητας για τη βιώσιμη επιχειρηματικότητα

Webinar Εθνικής Αρχής Διαφάνειας on Foreign Bribery

Βίκυ Καστανιώτη
Επικεφαλής Μονάδων Κανονιστικής Συμμόρφωσης
και Διαχείρισης Κινδύνων FOURLIS ΑΕ Συμμετοχών

23.12.2025

Το διεθνές περιβάλλον – γιατί το θέμα είναι κρίσιμο

- Σύνθετο, αβέβαιο, συνεχώς μεταβαλλόμενο και έντονα ανταγωνιστικό διεθνές περιβάλλον.
- Αύξηση διασυνοριακών συναλλαγών.
- Περισσότερες συνεργασίες με τρίτους (διαμεσολαβητές, προμηθευτές και δημόσιους φορείς).
- Αύξηση κινδύνων διαφθοράς, ιδίως δωροδοκίας που είναι υψηλού ρίσκου.
- Αυστηριοποίηση διεθνών και εθνικών ρυθμιστικών πλαισίων.

«Δωροδοκία: δεν μιλάμε πια για κάτι "που δεν θα μας συμβεί". Μιλάμε για έναν πραγματικό, καθημερινό κίνδυνο που πρέπει να διαχειριστούμε συστηματικά».

Τι σημαίνει «μηχανισμός ακεραιότητας» για μια επιχείρηση

- Κώδικας Δεοντολογίας και Πολιτική κατά της απάτης, δωροδοκίας και της διαφθοράς.
- Due diligence σε τρίτους
- Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών
- Ethical statement of Compliance for critical positions
- Πολιτικές και Διαδικασίες προμηθειών εμπορεύσιμων και μη εμπορεύσιμων, για τις εταιρείες του Ομίλου
- Εκπαίδευση εργαζομένων
- Κανάλια αναφοράς και προστασία αναφερόντων (whistleblowing system).
- Συστηματική αξιολόγηση κινδύνων

Προσαρμογή μηχανισμού σε κάθε επιχείρηση ανάλογα με το μέγεθος, τον κλάδο που δραστηριοποιείται και τους πόρους που έχει.

Η εμπειρία του Ομίλου FOURLIS

- Η ακεραιότητα στο επίκεντρο της στρατηγικής εταιρικής διακυβέρνησης:
 - ❖ Ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης κινδύνων που περιλαμβάνει και τον κίνδυνο δωροδοκίας.
 - ❖ Τακτική αξιολόγηση κινδύνων, αναχρονισμό των μέτρων και εφαρμογή νέων πρακτικών όπου χρειάζεται.
 - ❖ Εκπαίδευση εργαζομένων όλων των επιπέδων σε πρακτικά διλήμματα με προσαρμογή του υλικού με βάσει τις αρμοδιότητες των τμημάτων.
 - ❖ Κανάλια αναφοράς πλήρως ανεξάρτητα και διασφαλισμένα.

Συνεχής επικοινωνία από τη Διοίκηση – γιατί η κουλτούρα ακεραιότητας χτίζεται «από πάνω προς τα κάτω».

Ο ρόλος του ΣΕΒ στην ενίσχυση της εταιρικής ακεραιότητας

- Μέσα από πρωτοβουλίες, όπως ενημερωτικές εκδηλώσεις και οδηγούς συμμόρφωσης, στηρίζει τα μέλη του στη δημιουργία ισχυρών δομών διακυβέρνησης.
- Προωθεί τον διάλογο και τις συνεργασίες με τους θεσμικούς φορείς, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση εθνικών πολιτικών για την προώθηση των μηχανισμών ακεραιότητας και την καταπολέμηση των φαινομένων διαφθοράς.

«Η εταιρική ακεραιότητα αποτελεί θεμέλιο για την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων και κατ' επέκταση της ελληνικής οικονομίας».

Ακεραιότητα και ESG – Η νέα κανονικότητα

- Η ακεραιότητα δεν είναι απλά ένα εσωτερικό θέμα συμμόρφωσης. Είναι βασικό στοιχείο της βιωσιμότητας.
- Συνδέεται με το “G” του ESG.
- Επενδυτές, τράπεζες, συνεργάτες και καταναλωτές στρέφονται πλέον σε επιχειρήσεις που αποδεικνύουν ότι διαθέτουν:
 - ❖ Διαφανείς διαδικασίες,
 - ❖ Μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς,
 - ❖ Υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά,
 - ❖ Κουλτούρα λογοδοσίας.
- Οι επιχειρήσεις με ισχυρούς μηχανισμούς ακεραιότητας είναι πιο έτοιμες να αναπτυχθούν βιώσιμα και σταθερά.

Συμπεράσματα – το μήνυμα που θα ήθελα να κρατήσουμε

- Η πρόληψη της δωροδοκίας και η ενίσχυση των μηχανισμών ακεραιότητας δεν είναι απλώς νομική υποχρέωση.
- Είναι πυλώνας στρατηγικής αξιοποίησης ευκαιριών, διαφοροποίησης και δημιουργίας αξίας.
- Για τις επιχειρήσεις, σημαίνει:
 - ❖ Προστασία,
 - ❖ Ανταγωνιστικότητα,
 - ❖ Αξιοπιστία,
 - ❖ Βιωσιμότητα.
- Για την κοινωνία και την οικονομία σημαίνει:
 - ❖ Θεσμική ενίσχυση,
 - ❖ Διαφάνεια,
 - ❖ Ανάπτυξη σε ένα σταθερό και δίκαιο περιβάλλον.



Σύγχρονες Επιχειρήσεις, Σύγχρονη Ελλάδα

Ευχαριστούμε!