

Η ΣΥΜΒΑΣΗ ΤΟΥ ΟΟΣΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΩΡΟΔΟΚΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ ΣΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Zefi Nikolaou, MA, CFE, CFSE

Chair, ASCO Greece / Ethics & Compliance - ESG
Senior Expert / External Lecturer, NKUA

WEBINAR 23-12-25

**Εθνική Αρχή Διαφάνειας
Διπλωματική Ακαδημία του
Υπουργείου Εξωτερικών**

Διαφθορά: παγκόσμια πρόκληση

- Υψηλό οικονομικό κόστος
- Θεσμική διάβρωση
- Απειλή για κράτος δικαίου
- Κίνδυνος για βιώσιμη ανάπτυξη



Η δωροδοκία στον πυρήνα της διαφθοράς



Συλλογική ευθύνη αντιμετώπισης

Ακεραιότητα

- Διαφάνεια
- Ειλικρίνεια
- Υπευθυνότητα
- Συνέπεια



**Επίπεδα εφαρμογής: Άτομα – Οργανισμοί – Θεσμοί
σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο**

Βιώσιμη ανάπτυξη

- Οικονομική πρόοδος
- Κοινωνική δικαιοσύνη
- Περιβαλλοντική προστασία



Ακεραιότητα ως προϋπόθεση, και στρατηγική επιλογή!

Διακυβέρνηση & Compliance

Κρίσιμες δομές:

- **Ανεξάρτητα μέλη Δ.Σ.**
- **Επιτροπές (Audit, Risk, Nomination)**
- **Αυτονομία Compliance / Ρόλος Compliance Officers**

ESG: από το reporting στην ουσία

- Όχι «κουτάκια συμμόρφωσης»
- Εσωτερική συνοχή & λογοδοσία
- Διαρκής εποπτεία δεσμεύσεων



Μηχανισμοί ακεραιότητας

Συστήματα, Πολιτικές, Διαδικασίες

Στην πράξη περιλαμβάνουν:

- Κώδικες δεοντολογίας
- Διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου
- Διαδικασίες εσωτερικών διαδικασιών (π.χ. due diligence)
- Συστήματα αναφοράς παρατυπιών (whistleblowing)
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση εργαζομένων
- Οργανωσιακή κουλτούρα

Καθιέρωση συστημάτων συμμόρφωσης – Compliance Programs

Εισαγωγή και εφαρμογή ολοκληρωμένων προγραμμάτων Anti-Bribery & Anti-Corruption που περιλαμβάνουν σαφείς πολιτικές κατά της δωροδοκίας, διαδικασίες για δώρα και φιλοφρονήσεις, καθώς και κανόνες σχετικά με την αλληλεπίδραση με δημόσιους λειτουργούς.

Οι μηχανισμοί ακεραιότητας αξίζουν, διότι:

- Χτίζουν και ενισχύουν την εμπιστοσύνη
- Εξασφαλίζουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα
- Συμβάλλουν στην ανθεκτικότητα
- Προλαμβάνουν κρίσεις



Η ακεραιότητα δεν είναι κόστος. Είναι επένδυση στο μέλλον!

