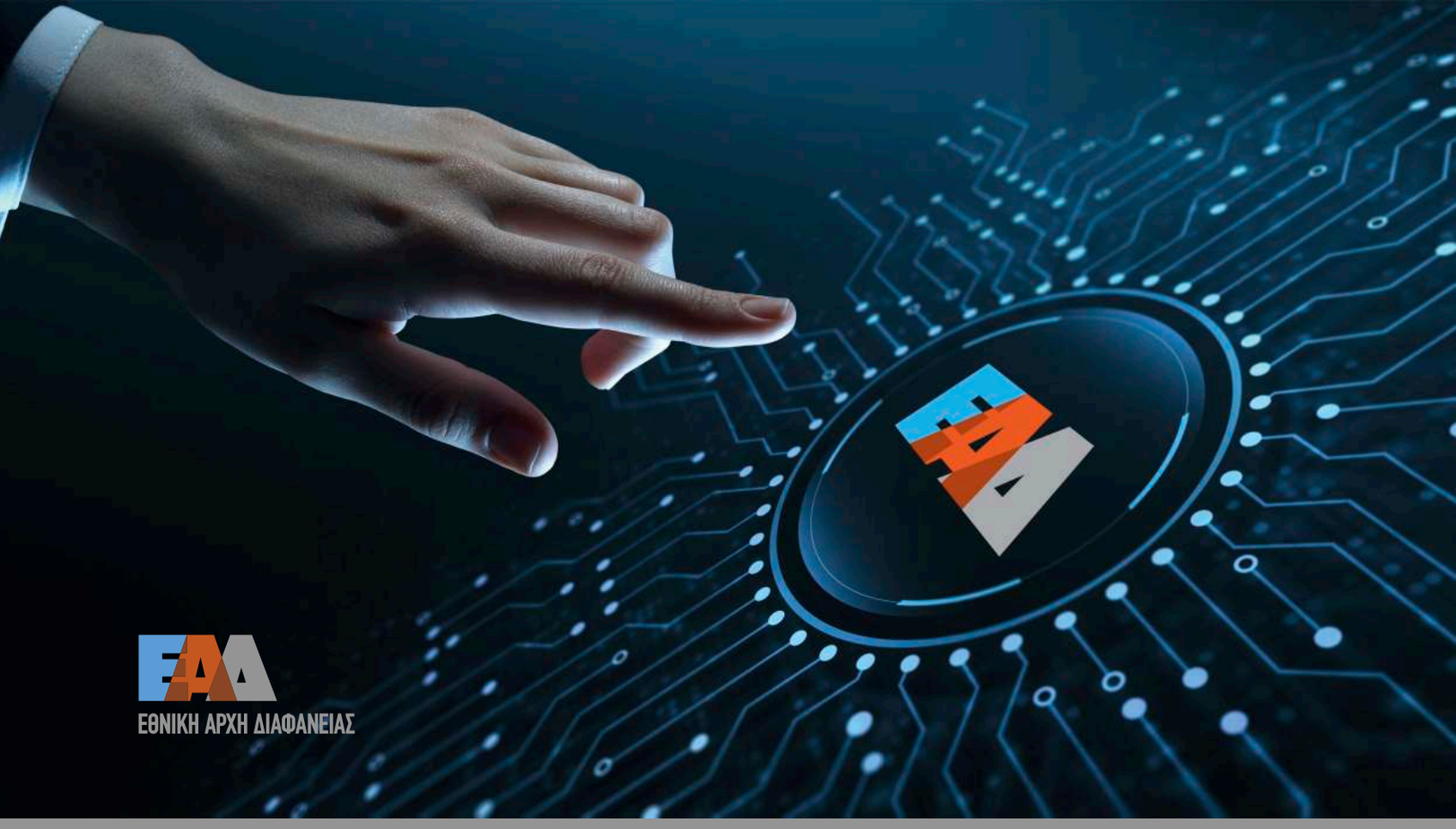


## Μήνυμα Διοικητή

Έχουν περάσει μόλις πέντε μήνες από τη στιγμή που ξεκινήσαμε όλοι μαζί την υλοποίηση της εμβληματικής αυτής μεταρρύθμισης. Η δική σας προσπάθεια αποδεικνύει κάθε μέρα ότι η δημόσια διοίκηση, όταν υπάρχει συγκεκριμένο σχέδιο, καθαρή βούληση και μεράκι μπορεί να κάνει σπουδαία πράγματα. Παρά το μέγεθος του εγχειρήματος, παρά τα εμπόδια και τις προκλήσεις, δεν υπήρξε ούτε μία ημέρα προσαρμογής, ούτε μία ημέρα αδράνειας. Από την πρώτη στιγμή η Ε.Α.Δ. παράγει έργο. Οι έλεγχοι συνεχίζονται, οι δράσεις διαχείρισης της αλλαγής υλοποιούνται, η Αρχή έχει έντονη παρουσία σε διεθνές επίπεδο, συνεργάζεται με άλλους φορείς σε κρίσιμα πεδία δημόσιας πολιτικής, αναπτύσσει πρότυπα και μεθοδολογίες, αλλάζει τους κανόνες του παιχνιδιού και είναι ενεργή και στους τρεις επιχειρησιακούς της πυλώνες. Έλεγχος, Πρόληψη Ευαισθητοποίηση.

Τα στελέχη της Αρχής έχουν ήδη αναπτύξει εργαλεία που λείπουν εδώ και δεκαετίες από το οπλοστάσιο των ελεγκτικών μηχανισμών.

Υλοποιούνται συμβουλευτικά έργα υποστήριξης φορέων που θέλουν να ενισχύσουν τους μηχανισμούς διαφάνειας και ακεραιότητας τους.

Εξασφαλίσαμε πόρους για την υλοποίηση φιλόδοξων και καινοτόμων πρωτοβουλιών και διεκδικούμε ακόμα περισσότερα.

Επενδύουμε στην ανάπτυξη των δεξιοτήτων των στελεχών της Αρχής και χτίζουμε δυνατές συμμαχίες.

Είμαστε μία δυνατή ομάδα, προχωράμε μπροστά και ανεβαίνουμε όλο και πιο ψηλά σε όλους τους δείκτες.

Κοιτάμε μπροστά, δεν κόβουμε δρόμο, στοχεύουμε ψηλά!

Ενισχύουμε τα κανάλια επικοινωνίας και καθιερώνουμε την έκδοση Newsletter σε σταθερή βάση προκειμένου να μοιραζόμαστε μαζί σας τις σημαντικότερες εξελίξεις αναφορικά με το έργο, τις δράσεις και τις συνεργασίες της Αρχής σε εγχώριο, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. Η παρούσα έκδοση του πρώτου Newsletter επιχειρεί να αποτυπώσει επιγραμματικά τα γεγονότα που έχουν λάβει χώρα από τον Σεπτέμβριο μέχρι σήμερα.

# ΔΙΕΘΝΗ ΘΕΜΑΤΑ

## Άνοδος της Ελλάδας κατά 7 θέσεις στο Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς

Σημαντική βελτίωση καταγράφει η Ελλάδα στο «Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς 2019» που εκδίδει και δημοσιοποιεί σε ετήσια βάση η Διεθνής Διαφάνεια.
Ειδικότερα, η Ελλάδα συγκεντρώνοντας 48 βαθμούς ανέβηκε το 2019 στην **60η/180** από την **67η/180** που βρισκόταν το 2018 με 45 βαθμούς, παρουσιάζοντας άνοδο κατά επτά θέσεις.
Η φετινή βελτιωμένη κατάταξη της χώρας μας στον εν λόγω Δείκτη αποδίδεται στις μεταρρυθμίσεις που υλοποιήθηκαν το β' εξάμηνο του έτους για την καταπολέμηση της διαφθοράς με σημαντικότερη εξ αυτών την ίδρυση της **Ε.Α.Δ.**
https://www.transparency.org/whatwedo/publication/corruption_perceptions_index_2019

## Η Ε.Α.Δ. στο Αμπού Ντάμπι - CoSP 8

Η Ελλάδα συμμετείχε στην 8η Σύνοδο της Διάσκεψης των Κρατών Μελών στη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς (CoSP8) που πραγματοποιήθηκε στο Αμπού Ντάμπι (16 - 20 Δεκεμβρίου 2019).
Η ελληνική αποστολή με επικεφαλής τον Διοικητή της Ε.Α.Δ. Άγγελο Μπίνη, και συμμετέχοντες τον Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Συμπεριφορικών Αναλύσεων της Ε.Α.Δ., Γιάννη Φουστανάκη και τη Νομική Συνεργάτιδα στο Γραφείο του Διοικητή της Ε.Α.Δ., Δρ Αναστασία Σωτηροπούλου, συμμετείχε ενεργά με παρεμβάσεις στην Ολομέλεια της 8ης Συνόδου, καθώς και σε ειδικές θεματικές συνεδριάσεις.
Στην ελληνική αποστολή για την πρώτη ημέρα της Συνόδου συμμετείχε επίσης και ο Γ.Γ. Αθλητισμού, Γεώργιος Μαυρωτάς, ο οποίος εκπροσώπησε τη χώρα στη Γενική Διάσκεψη της Διεθνούς Συνεργασίας για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς στον Τομέα του Αθλητισμού (International Partnership Against Corruption in Sport General Conference).

Ο Διοικητής της Ε.Α.Δ. 'Αγγελος Μπίνης στην παρέμβασή του στην ειδικότερη θεματική της Ολομέλειας της Συνόδου για τον τομέα της πρόληψης.

Ο Διοικητής της Ε.Α.Δ. Άγγελος Μπίνης, με τον Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Συμπεριφορικών Αναλύσεων της Ε.Α.Δ. κ. Ιωάννη Φουστανάκη και τη Νομική Συνεργάτιδα Δρ Αναστασία Σωτηροπούλου στην Ολομέλεια της Διάσκεψης.

Αναλυτική ενημέρωση για την εκπροσώπηση της Ελλάδας στο CoSP 8 στον παρακάτω σύνδεσμο http://www.aead.gr/Portals/0/deltia_typou/20191231_COSP8_press%20release_AB.pdf

## Η Commission για την Ε.Α.Δ.

Η 4η Έκθεση Ενισχυμένης Εποπτείας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Νοέμβριος 2019), χαρακτηρίζει τη δημιουργία της Ε.Α.Δ. πολύ θετική διαρθρωτική μεταρρύθμιση για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των ελεγκτικών μηχανισμών αλλά και την ανάληψη πρωτοβουλιών στους τομείς της πρόληψης και της ευαισθητοποίησης της κοινωνίας σχετικά με τις δράσεις καταπολέμησης της απάτης και της διαφθοράς.

Η Έκθεση επισημαίνει πως η Ε.Α.Δ. αναμένεται να έχει πολύ μεγαλύτερη θεσμική και επιχειρησιακή ικανότητα σε σχέση με την πρώην Γ.Γ. για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς.

## Συνεργασίες με Διεθνείς Οργανισμούς

**Α. «Δράση για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς σε συνεργασία με το Γραφείο των Ηνωμένων Εθνών για τα Ναρκωτικά και το Έγκλημα (UNODC)»**

UNODC
United Nations Office on Drugs and Crime

Η Ε.Α.Δ. υλοποιεί σε συνεργασία με το Γραφείο των Ηνωμένων Εθνών για τα Ναρκωτικά και το Έγκλημα (UNODC) μια ολοκληρωμένη δέσμη δράσεων για την καταπολέμηση της διαφθοράς σε 7 πεδία πολιτικής. Το έργο χρηματοδοτείται από την Γενική Διεύθυνση Μεταρρυθμίσεων της Ε.Ε. και έχει ως στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της λογοδοσίας στους τομείς της δικαιοσύνης, των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, του αθλητισμού και του περιβάλλοντος καθώς και την υποστήριξη της Υπηρεσίας Συντονισμού Καταπολέμησης της Απάτης (AFCOS), την τυποποίηση της συλλογής στατιστικών στοιχείων που αφορούν σε αδικήματα διαφθοράς καθώς και την ευαισθητοποίηση της νεολαίας σε ζητήματα ακεραιότητας, μέσα από την παροχή τεχνογνωσίας και εργαλείων που θα συμβάλλουν στην πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταπολέμηση του φαινομένου της διαφθοράς.
Την Τετάρτη 18 Μαρτίου 2020, στην αίθουσα εκδηλώσεων της Γ.Γ. Ενημέρωσης & Επικοινωνίας, στην οδό Φραγκούδη 11 & Αλεξάνδρου Πάντου, Καλλιθέα (παραπλεύρως του Παντείου Πανεπιστημίου) θα πραγματοποιηθεί η εναρκτήρια εκδήλωση της συνεργασίας αυτής παρουσία όλων των εμπλεκόμενων φορέων.

**Β. «Εφαρμογή της Μεθόδου της Διαδημοτικής Συνεργασίας στο πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου»**

Η Ε.Α.Δ. σε συνεργασία με το ΥΠΕΣ και τους εμπειρογνώμονες του Συμβουλίου της Ευρώπης παρακολουθεί στενά την πορεία του έργου που διερευνά τις προοπτικές αξιοποίησης της διαδημοτικής συνεργασίας ως εργαλείο για την εισαγωγή του εσωτερικού ελέγχου στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.

**Γ. «Ανάπτυξη Εργαλειοθήκης Συμπεριφορικών Αναλύσεων & Δημιουργία Σύγχρονου Εργαλείου Σχεδιασμού Ελέγχων βάσει Αξιολόγησης Κινδύνων»**

Στο πλαίσιο του χρηματοδοτικού εργαλείου SRSP IV, η Γενική Διεύθυνση Μεταρρυθμίσεων της Ε.Ε. ενέκρινε πρόταση της Ε.Α.Δ., συνολικού προϋπολογισμού 300.000€, για την ανάπτυξη εργαλειοθήκης συμπεριφορικών αναλύσεων και τη δημιουργία ενός σύγχρονου εργαλείου αξιολόγησης κινδύνων για το σχεδιασμό ελεγκτικών αποστολών. Το αμέσως επόμενο διάστημα η Ε.Α.Δ. θα εξειδικεύσει το φυσικό αντικείμενο των δράσεων αυτών προκειμένου να ξεκινήσει η συγγραφή των τεχνικών προδιαγραφών. Η υλοποίηση του έργου εκτιμάται ότι θα ξεκινήσει το 4ο τρίμηνο του έτους.

**Δ. «Ενίσχυση του Θεσμικού Πλαισίου Καταπολέμησης της Διαφθοράς και των Μηχανισμών Ακεραιότητας και Διαφάνειας»**

Σε εξέλιξη βρίσκεται η επικαιροποίηση του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου του εξειδικευμένου έργου που έχει ενταχθεί στον Χρηματοδοτικό Μηχανισμό του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου με εγκεκριμένο προϋπολογισμό 2.000.000€. Το έργο χωρίζεται σε δυο διακριτά μέρη. Το πρώτο αφορά στην υλοποίηση δέσμης δράσεων που έχουν ως στόχο την ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Λογοδοσίας και Ακεραιότητας. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται η εκπόνηση Εγχειριδίου για την Ανάλυση Κινδύνων, η εκπόνηση μελετών σε πεδία πολιτικής όπως το lobbying και η σύγκρουση συμφερόντων, η διαμόρφωση θεματικής ηλεκτρονικής πλατφόρμας και η εκπόνηση εκπαιδευτικού υλικού σε θέματα ακεραιότητας. Το δεύτερο μέρος αφορά στην ενδυνάμωση του πλαισίου ανάκτησης και διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν προϊόντα εγκλημάτων διαφθοράς, στην οποία περιλαμβάνεται ο σχεδιασμός και η προμήθεια Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για την Ανάκτηση και Διαχείριση Δεσμευμένων / Δημευμένων Στοιχείων. Στο εταιρικό σχήμα συμμετέχουν, μεταξύ άλλων η Ε.Α.Δ., το ΣΔΟΕ, ο ΟΟΣΑ και το Γραφείο των Ηνωμένων Εθνών για τα Ναρκωτικά και το Έγκλημα.

## Συμμετοχές & Εκπροσωπήσεις της Ε.Α.Δ. στο Εξωτερικό

**> "13th EU Anti-Corruption Experience Sharing Programme Workshop, Corruption as a Threat to Security"**
Το Ευρωπαικό Πρόγραμμα πραγματοποιήθηκε στις Βρυξέλλες.

**> OPSON VIII**
Διοργανώνεται κάθε χρόνο από την Europol και την Interpol σε παγκόσμιο επίπεδο με σκοπό την αντιμετώπιση του φαινομένου της παράνομης διακίνησης απομιμητικών/παραποιημένων, νοθευμένων τροφίμων και ποτών. Η εκδήλωση φέτος πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα.

**> "EU Conference on Investigating Fraud and Corruption Affecting the Financial Interests of the European Union"**
Η Εθνική Υπηρεσία κατά της Διαφθοράς της Ρουμανίας (National Anti-corruption Directorate, DNA) διοργάνωσε στο Βουκουρέστι το Ευρωπαϊκό Συνέδριο σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF).

**> "Innovative Responses to Current Challenges in the Area of Corruption Prevention"**
Η Αρχή για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς της Σερβίας (Anti-Corruption Agency) διοργάνωσε στο Βελιγράδι Συνέδριο σε συνεργασία με τον Οργανισμό για την Ασφάλεια και τη Συνεργασία στην Ευρώπη (Organization for Security and Cooperation in Europe, OSCE).

Εργασίες Συνεδρίου το οποίο οργάνωσε η Αρχή για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς της Σερβίας

**> AFCOS**
Η Ε.Α.Δ. συμμετείχε στην ετήσια συνάντηση της Ομάδας AFCOS στις Βρυξέλλες για την εκπροσώπηση στις αρμόδιες υπηρεσίες συντονισμού που αφορούν στην προστασία των οικονομικών συμφερόντων της Ε.Ε.

**> Advisory Committee for the Coordination of Fraud Prevention, COCOLAF**
Συμμετοχή των εκπροσώπων της Ε.Α.Δ. στη Συμβουλευτική Επιτροπή για τον Συντονισμό της Πρόληψης της Απάτης (Advisory Committee for the Coordination of Fraud Prevention, COCOLAF) που έλαβε χώρα στις Βρυξέλλες.

**> GAF**
Η εκπροσώπηση της Ε.Α.Δ. στις μηνιαίες συναντήσεις της ομάδας εργασίας του Συμβουλίου για την Καταπολέμηση της Απάτης (GAF) γίνεται μέσω της Μόνιμης Αντιπροσωπείας Βρυξελλών.

## Άλλες Διεθνείς Συνεργασίες

**>** Εντός του έτους η Ε.Α.Δ. αναμένεται να οριστικοποιήσει μια σειρά σημαντικών συνεργασιών για την ανταλλαγή τεχνογνωσίας με φορείς του εξωτερικού στους τομείς της πρόληψης και της καταπολέμησης της διαφθοράς μεταξύ των οποίων:

- **η Ανεξάρτητη Επιτροπή ενάντια στη Διαφθορά του Χονγκ Κονγκ (ICAC Hong-Kong) - 16η θέση στο Δείκτη CPI 2019**
- **η Αρχή Ελέγχου και Διαφάνειας του Κατάρ (ACTA) – 30η θέση στο Δείκτη CPI 2019**
- **η Επιτροπή για την καταπολέμηση Διαφθοράς της Παλαιστινιακής Αρχής (PACC)**

# Δράσεις της Ε.Α.Δ. στην Ελλάδα

## Ελεγκτικές Δράσεις

### Συγκεντρωτικά Στοιχεία Ελέγχων

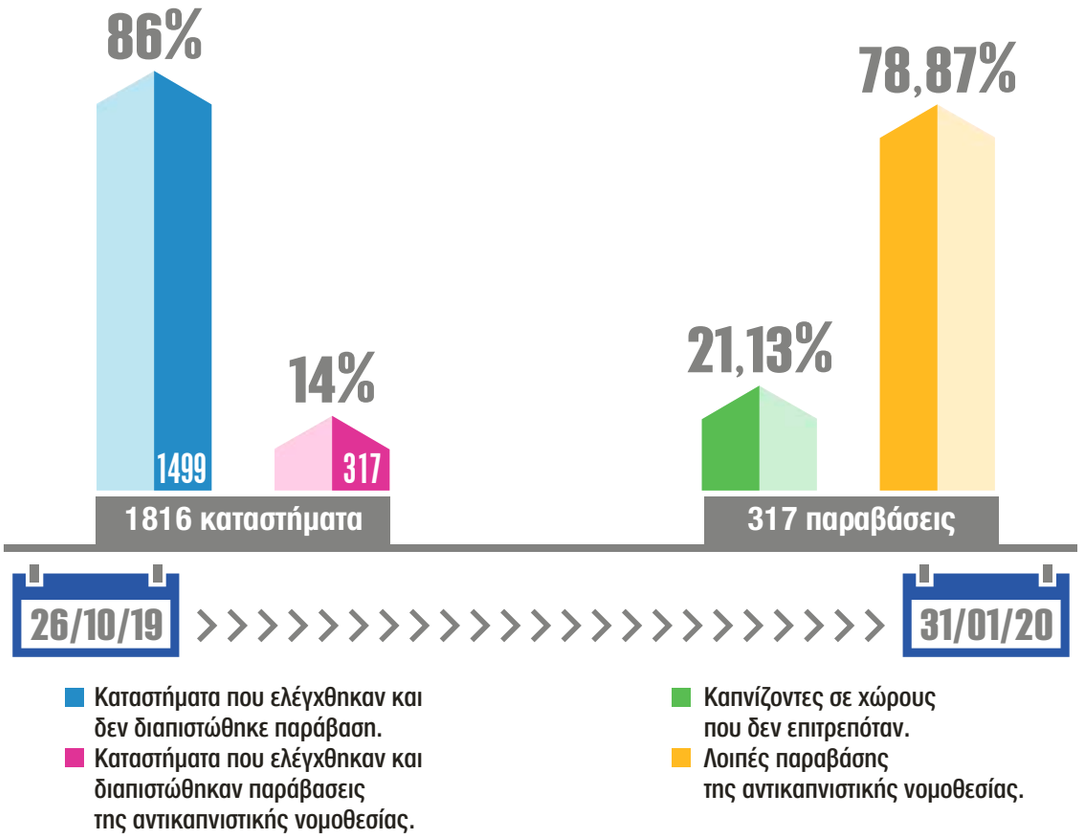
(Από την ίδρυση της Ε.Α.Δ. μέχρι τις 31.12.2019)

**Έλεγχος Ε.Α.Δ. στις διαδικασίες απονομής Ελληνικής Ιθαγένειας.**

Η Ε.Α.Δ. διενήργησε έλεγχο νομιμότητας στις διαδικασίες πολιτογράφησης και απόδοσης Ιθαγένειας στις εμπλεκόμενες Υπηρεσίες που υπάγονταν στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου-Δυτ. Μακεδονίας, και ο φάκελος της υπόθεσης έχει διαβιβασθεί στην Εισαγγελία Καταπολέμησης της Διαφθοράς.

Κατά τη διάρκεια του ελέγχου και σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών, εκδόθηκαν διευκρινιστικές εγκύκλιοι σχετικά με τον έλεγχο των δικαιολογητικών των αιτούντων, προκειμένου να εξετάζονται με διαφάνεια τα σχετικά αιτήματα διασφαλίζοντας ταυτόχρονα την αποτροπή συμπεριφορών επιτηδείων που εκμεταλλεύονται την έντονη επιθυμία των αιτούντων να πολιτογραφηθούν ως Έλληνες, φυσικά αποκομίζοντας ίδιον όφελος.

**Έλεγχοι της Ε.Α.Δ. για την εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας**



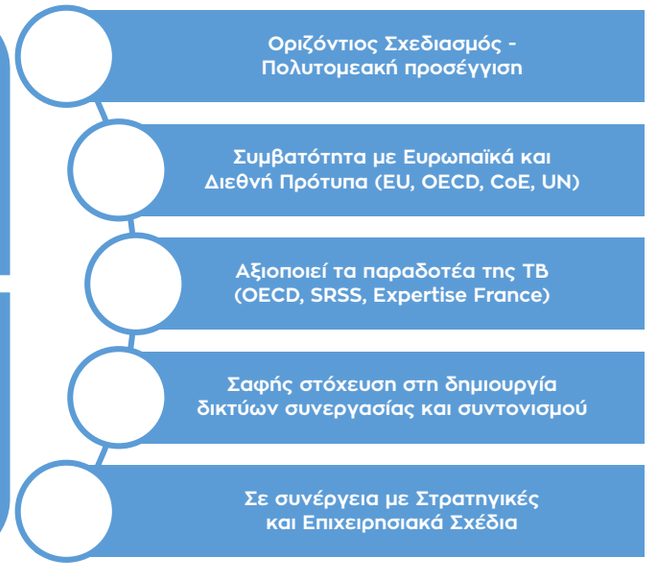
**Συνολικό ποσό επιβληθέντων προστίμων 211.600€**

## Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς (ΕΣΣΚΔ) 2018-2021

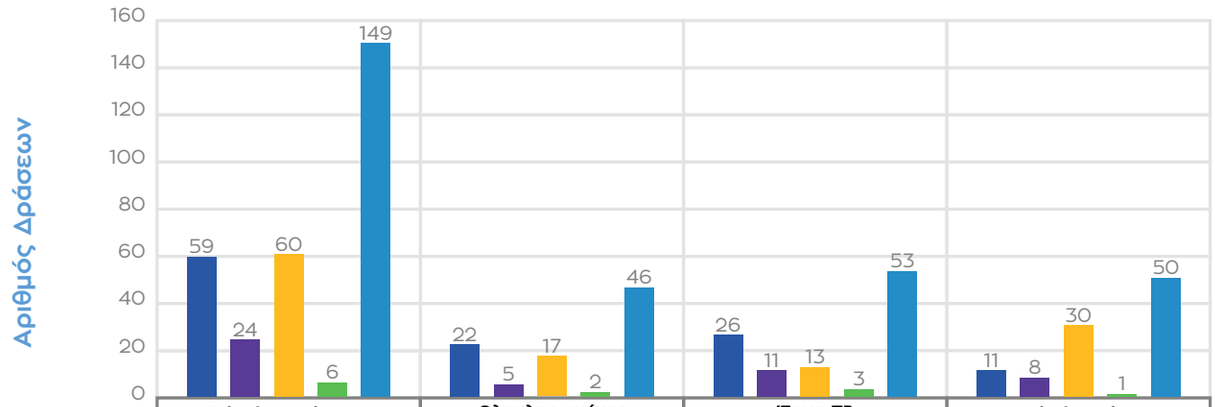
Το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2018-2021 συνιστά μια ολοκληρωμένη δέσμη μέτρων για την πρόληψη και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Ο σχεδιασμός, η εφαρμογή, η παρακολούθηση και η επικαιροποίηση του αποτελούν σημαντικές αρμοδιότητες της Ε.Α.Δ.

### Πυλώνες

### Βασικά Χαρακτηριστικά




### Κατηγοριοποίηση Δράσεων




| | Σύνολο Δράσεων | Ολοκληρωμένες | Έργα ΤΒ | Υπό Υλοποίηση |
|---|---|---|---|---|
| Τομεακή Πρόληψη | 59 | 22 | 26 | 11 |
| Ενίσχυση Ακεραιότητας | 24 | 5 | 11 | 8 |
| Ενδυνάμωση Συντονισμού | 60 | 17 | 13 | 30 |
| Ευαισθητοποίηση | 6 | 2 | 3 | 1 |
| Σύνολο | 149 | 46 | 53 | 50 |

## Μνημόνια - Συνεργασίες

> Μνημόνιο με τη **Γ.Γ. Ιθαγένειας του ΥΠ.ΕΣ.** για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε θέματα απονομής ιθαγένειας και πολιτογράφησης με σκοπό την πρόληψη και αντιμετώπιση περιστατικών διαφθοράς ή απάτης.

> Μνημόνιο με το **Υπουργείο Τουρισμού** για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σχετικά με τη δομή και τις αρμοδιότητες της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

> Συνεργασία με την **Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας** για την ενίσχυση της λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

> Συνεργασία με το **Υπουργείο Μακεδονίας Θράκης** για τη συμπόρευση σε θέματα ακεραιότητας και λογοδοσίας

> Συνεργασία με το **Δήμο Θεσσαλονίκης** για την αξιοποίηση της τεχνογνωσίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου στο πλαίσιο έργου που υλοποιεί η Ε.Α.Δ. σε συνεργασία με το Συμβούλιο της Ευρώπης

> Συνεργασία με την **Α.Α.Δ.Ε.** για τους ελέγχους περιουσιακής κατάστασης υπαλλήλων της, την αποφυγή επικαλύψεων και την ανταλλαγή πληροφοριών, πορισμάτων και ευρημάτων

> Μνημόνιο με τη **Γ.Γ. Ανθρώπινου Δυναμικού Δημοσίου Τομέα του ΥΠ.ΕΣ.** στο πλαίσιο της κατάρτισης του Εθνικού Συστήματος Ακεραιότητας

# Δράσεις Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού

Η αρμόδια οργανική μονάδα της Ε.Α.Δ. για τα θέματα εκπαίδευσης σχεδιάζει νέες δράσεις και αξιοποιεί σύγχρονες ψηφιακές εφαρμογές με στόχο την ανίχνευση των εκπαιδευτικών αναγκών των στελεχών της και την υλοποίηση στοχευμένων επιμορφωτικών προγραμμάτων, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝ.ΕΠ.) του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (Ε.Κ.Δ.Δ.Α.), καθώς και άλλους φορείς παροχής εκπαίδευσης.

Απεστάλη ήδη ερωτηματολόγιο ανίχνευσης εκπαιδευτικών αναγκών προς όλα τα στελέχη της Ε.Α.Δ.
Χτίζουμε δυνατές συνεργασίες με την Πανεπιστημιακή κοινότητα και τις ενώσεις επαγγελματιών που δραστηριοποιούνται στον έλεγχο και την καταπολέμηση της διαφθοράς.

εκδδα
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

# Δράσεις Δημοσιότητας & Ευαισθητοποίησης

## Ημερίδα Ε.Α.Δ.

Με εξαιρετική επιτυχία πραγματοποιήθηκε στις 9.12.2019 **(Παγκόσμια Ημέρα κατά της Διαφθοράς)** η ημερίδα της Ε.Α.Δ. με κεντρικό θέμα «Τεχνολογία για τη Διαφάνεια» (Tech for Transparency - T4T).
Η ημερίδα είχε στόχο να συμβάλει στη διερεύνηση της σχέσης των νέων τεχνολογιών με τις πολιτικές και τα προγράμματα που θα ενισχύσουν την ακεραιότητα και τη διαφάνεια.
Στην εισαγωγική του ομιλία, ο πρωθυπουργός Κυριάκος Μητσοτάκης χαρακτήρισε την σύσταση της Ε.Α.Δ. «σημαντική καινοτομία που θωρακίζει θεσμικά την αντιμετώπιση της διαφθοράς».
Στην τοποθέτηση του, ο Διοικητής της Ε.Α.Δ. Άγγελος Μπίνης επισήμανε ότι «η ίδρυση της Αρχής σηματοδοτεί την επανεκκίνηση των δράσεων για την καταπολέμηση της διαφθοράς και εισάγει μια καινοτόμο και ολιστική προσέγγιση που απευθύνεται στο σύνολο της κοινωνίας».
Εκτός από τον πρωθυπουργό, την εκδήλωση τίμησαν με τη συμμετοχή τους και τις ιδιαίτερα ενδιαφέρουσες τοποθετήσεις τους στις τρεις επιμέρους θεματικές συζητήσεις οι Υπουργοί Γιώργος Γεραπετρίτης, Κωστής Χατζηδάκης, Κυριάκος Πιερρακάκης, Κώστας Τσιάρας, ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος Γιάννης Στουρνάρας, ο Καθηγητής Συνταγματικού Δικαίου και πρώην αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης Ευάγγελος Βενιζέλος, οι Βουλευτές του ΣΥΡΙΖΑ και πρώην Υπουργοί Όλγα Γεροβασίλη και Χριστόφορος Βερναρδάκης, ο Πρόεδρος του ΤΕΕ Γιώργος Στασινός, ο Γ.Γ. Πληροφοριακών Συστημάτων Δημόσιας Διοίκησης Δημοσθένης Αναγνωστόπουλος, ο δημοσιογράφος Τάσος Τέλλογλου, ο Μιχάλης Μητσόπουλος Διευθυντής Τομέα Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος και Ρυθμιστικών πολιτικών του ΣΕΒ και η Αντιγόνη Παπανικολάου Νομική Σύμβουλος της Microsoft Hellas.
Στις τρεις θεματικές συζητήσεις διερευνήθηκαν:

- οι τρόποι με τους οποίους οι νέες τεχνολογίες (blockchain, τεχνητή νοημοσύνη, ανάλυση μεγάλου όγκου δεδομένων κ.α.) μπορούν να ενισχύσουν τη διαφάνεια και τη λογοδοσία
- ο βαθμός επίδρασης του ψηφιακού μετασχηματισμού της δημόσιας διοίκησης στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης των πολιτών στους θεσμούς

• οι ευκαιρίες και οι κίνδυνοι που συνεπάγεται η 4η βιομηχανική επανάσταση για την ενίσχυση της διαφάνειας

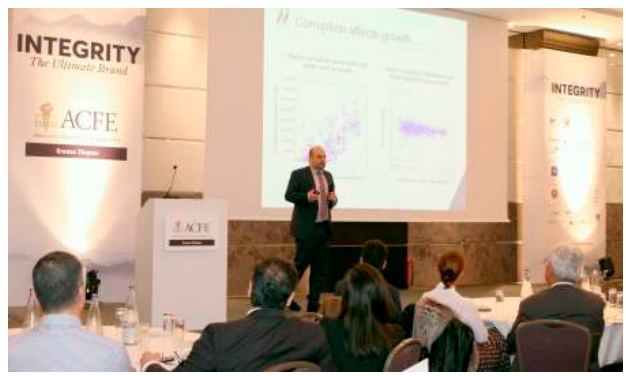
**Αξιοσημείωτο σημείο της εκδήλωσης η πραγματοποίηση ηλεκτρονικής ψηφοφορίας μεταξύ των συμμετεχόντων μέσω της εφαρμογής Mentimeter για τα ζητήματα διαφθοράς και με πολύ ενδιαφέροντα αποτελέσματα που μπορείτε να δείτε στον παρακάτω σύνδεσμο**

http://www.aead.gr/Portals/0/deltia_typou/20200114-dt2.pdf

Στο ετήσιο συνέδριο του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (ΕΙΕΕ) με θέμα “Expect the Unexpected”, ο Διοικητής της Ε.Α.Δ. τόνισε ότι το Ε.Ι.Ε.Ε. αποτελεί μια ζωντανή κοινότητα για την αμφίδρομη επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ των ελεγκτών του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα επισημαίνοντας χαρακτηριστικά ότι «η συνεργασία αυτή θα αποτελέσει βασικό πυλώνα στην προσπάθεια για την εισαγωγή των διεθνών ελεγκτικών προτύπων στη δημόσια διοίκηση».

## Συνέδριο Ελληνικού Ινστιτούτου κατά της Απάτης (ACFE-GREECE)

Το Ελληνικό Ινστιτούτο κατά της Απάτης (ACFE) διοργάνωνε το ετήσιο συνέδριό του με θέμα Integrity “The Ultimate Brand”. Στόχος του συνεδρίου ήταν η ανάδειξη των προκλήσεων που διάφοροι φορείς αντιμετωπίζουν στην προσπάθεια τους να καλλιεργήσουν κουλτούρα ακεραιότητας στον Οργανισμό τους αλλά και των καλών πρακτικών και τα εργαλεία που μπορούν να αξιοποιήσουν.




Ο Διοικητής της Ε.Α.Δ. στην τοποθέτησή του μίλησε για το πώς η καταπολέμηση της διαφθοράς μπορεί να επηρεάσει θετικά την ανάπτυξη και να δημιουργήσει νέες και καλύτερα αμειβόμενες θέσεις εργασίας.

## Ημερίδα για τον Εσωτερικό Έλεγχο στην Τοπική Αυτοδιοίκηση

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία το πρόγραμμα τεχνικής βοήθειας της Ε.Α.Δ. με την Expertise France που υλοποιήθηκε με την υποστήριξη της Υπηρεσίας Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (SRSS). Στο πλαίσιο αυτό διοργανώθηκε ημερίδα με Θέμα: «Ο Εσωτερικός έλεγχος στην Τοπική Αυτοδιοίκηση». Το πρόγραμμα είχε ως στόχο την παροχή τεχνογνωσίας για τη λειτουργία Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου σε 15 φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και σε μια Αποκεντρωμένη Διοίκηση, ενώ εκπονήθηκε Εγχειρίδιο Εσωτερικού Ελέγχου για τους Ο.Τ.Α.
http://www.aead.gr/Portals/0/EAD_Egxeiridio_esoterikou_elegxou.pdf

## Ανοιχτή Συζήτηση για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς

Οι επιδόσεις και οι προτεραιότητες της χώρας στην καταπολέμηση της διαφθοράς αποτέλεσε αντικείμενο ανοιχτής συζήτησης που διοργάνωσε η Ε.Α.Δ., σε συνεργασία με το Υπουργείο Δικαιοσύνης και τη Διεθνή Διαφάνεια Ελλάδος. Η συζήτηση πραγματοποιήθηκε με αφορμή την πρόσφατη ανακοίνωση για τη βελτίωση της θέσης της Ελλάδας στον «Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς 2019» της Διεθνούς Διαφάνειας.
Στη συζήτηση έλαβαν μέρος ο Υπουργός Δικαιοσύνης, Κώστας Τσιάρας, ο Υφυπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης Γιώργος Γεωργαντάς, ο Διοικητής τη Ε.Α.Δ. Άγγελος Μπίνης, ο Γ.Γ. Εσωτερικών Μιχάλης Σταυριανουδάκης, ο Γ.Γ. Γεώργιος Μαυρωτάς και η Πρόεδρος της Διεθνούς Διαφάνειας Ελλάδος, Άννα Δαμάσκου.

## Κοπή πίτας Ε.Α.Δ.

Την Παρασκευή 31 Ιανουαρίου πραγματοποιήθηκε με επιτυχία στα κεντρικά γραφεία της Ε.Α.Δ. η εκδήλωση της Πρωτοχρονιάτικης πίτας για το 2020.
Η συμμετοχή ήταν μεγάλη και τα στελέχη της Αρχής είχαν την ευκαιρία να δουν παλιούς συναδέλφους αλλα και να γνωριστούν μεταξύ τους.
Στην εκδήλωση παρευρέθηκε ο Γ.Γ. Ιθαγένειας του ΥΠΕΣ κ. Αθανάσιος Μπαρλέμπας τονίζοντας τον σημαντικό ρόλο της Αρχής στην εποπτεία για την σωστή τήρηση κανονισμών, νόμων και ηθικής που αφορούν στα δικαιώματα του πολίτη έναντι του κράτους.
Τον Γενικό Γραμματέα Αθλητισμού κ. Γ. Μαυρωτά εκπροσώπησε η Διευθύντρια του Γραφείου του κ. Α. Καπερώνη, που αναφέρθηκε στο έργο της εθνικής πλατφόρμας αθλητικής ακεραιότητας, το οποίο Ε.Α.Δ και Γ.Γ. Αθλητισμού έχουν αναλάβει να φέρουν εις πέρας.

## Κοπή Πίτας στις Περιφερειακές Υπηρεσίες στη Β. Ελλάδα

Ο Διοικητής κατά την επίσκεψη που είχε στις Περιφερειακές Υπηρεσίες της Ε.Α.Δ. σε Θεσσαλονίκη, Σέρρες και Λάρισα είχε την ευκαιρία να συνομιλήσει με Επιθεωρητές-Ελεγκτές για την ενίσχυση της παρουσίας της Αρχής στη Β. Ελλάδα. Στο πλαίσιο της επίσκεψης παρευρέθηκε στη κοπή της Πρωτοχρονιάτικης Πίτας των Υπηρεσιών.

## ΜΗΝ ΚΟΒΕΙΣ ΔΡΟΜΟ... ΑΠΟΛΑΥΣΕ τη ΔΙΑΔΡΟΜΗ

Σε συνεργασία με την Γ.Γ. Αθλητισμού φτιάχνουμε από κοινού μια ομάδα για να τρέξουμε την Κυριακή 22 Μαρτίου 2020 στον ημιμαραθώνιο της Αθήνας, υπενθυμίζοντας πώς η άθληση μπορεί να βελτιώσει την ποιότητα ζωής στην καθημερινότητά μας αλλά και να μας βοηθήσει να κόψουμε επιβλαβείς συνήθειες όπως το κάπνισμα.

# Δράσεις Μετασχηματισμού & Οργανωσιακών Αλλαγών

## Ομάδες Διοίκησης Έργου (Ο.Δ.Ε.)

Η Ε.Α.Δ. από τους πρώτους μήνες λειτουργίας της προκειμένου να καλύψει λειτουργικές και μεθοδολογικές ανεπάρκειες ετών συνέστησε 12 ομάδες εργασίας με στόχο την προτυποποίηση βασικών ροών εργασίας με βάση τα διεθνή πρότυπα και της εθνικές καλές πρακτικές.
Συγκεκριμένα οι ομάδες εργασίας έχουν ήδη ολοκληρώσει τα εξής:
**1.** Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Παραπόνων Καταγγελιών

**2.** Κανονισμό Διαχείρισης Εισαγγελικών Παραγγελιών
**3.** Κανονισμό Ελεγκτικής Λειτουργίας
**4.** Κώδικα Επαγγελματικής Δεοντολογίας και Κώδικας Ηθικής
**5.** Προδιαγραφές Συστήματος Παρακολούθησης της Πορείας των Υποθέσεων
**6.** Οργανισμό Λειτουργίας της Ε.Α.Δ.
**7.** Ελεγκτικά Πρότυπα δημοσίου τομέα
**8.** Σύνταξη σχεδίου δράσης για τη συμμόρφωση της Ε.Α.Δ. στον Ν. 4624/2019, στον Κανονισμό (ΕΕ) 2016/679 και στην Οδηγία (ΕΕ) 2016/680 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016.
**9.** Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας του Εθνικού Συντονιστικού Οργάνου Ελέγχου και Λογοδοσίας (Ε.Σ.Ο.Ε.Λ.)
**10.** Υλοποίηση δράσεων ψηφιακού μετασχηματισμού
**11.** Πρότυπη παρουσίαση των αποτελεσμάτων δράσης της Ε.Α.Δ.
**12.** Καταγραφή των απαιτήσεων και υποχρεώσεων που απορρέουν από τη νομοθεσία σε θέματα πυρασφάλειας, ασφάλειας και υγιεινής για τις Υπηρεσίες της Ε.Α.Δ.

## Συγκέντρωση Υπηρεσιών - Μείωση Δαπάνης

Η Διοίκηση της Ε.Α.Δ. ανέλαβε οργανωτικές πρωτοβουλίες με στόχο την εξοικονόμηση πόρων και την εύρυθμη λειτουργία της Αρχής.
Συγκεκριμένα:
Δύο από τα πέντε Ελεγκτικά Σώματα που καταργήθηκαν με την ίδρυση της Αρχής, το πρώην ΣΕΔΕ και το πρώην ΣΕΕΜΕ, μετακόμισαν στο κτίριο του πρώην ΓΕΔΔ στην οδό Λένορμαν.
Με τον τρόπο αυτό εξοικονομούνται 100.000€ το χρόνο, ενώ επετεύχθη και η λειτουργική ενσωμάτωση των Επιθεωρητών - Ελεγκτών που υπηρετούσαν στους εν λόγω φορείς.
Στόχος η μετεγκατάσταση όλων των Υπηρεσιών της Ε.Α.Δ. σε ένα κτίριο.

## Συνέντευξη για τον Εσωτερικό Έλεγχο (Internal Audit) στην Ελλάδα

Βέρρα Μαρμαλίδου
Πρόεδρος | Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών
Μέλος ΔΣ | European Confederation of Institutes of Internal Auditing

Η κ. Βέρρα Μαρμαλίδου μας μιλάει για τον εσωτερικό έλεγχο στη χώρα μας, αναφέρεται στα σημεία που πρέπει να επικεντρωθούν οι Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου, επισημαίνει τους κινδύνους που μπορεί να αντιμετωπίσει ένας εσωτερικός ελεγκτής και αναδεικνύει τη σημασία της εκπαίδευσης για την επαγγελματική τους ανάπτυξη.

Αγαπητή Βέρρα,

**- Ποιο θεωρείς ότι είναι το «επίπεδο» του Εσωτερικού Ελέγχου στη χώρα μας;**

- Θα έλεγα ότι σε ορισμένους τομείς είναι πολύ υψηλό, παραπάνω μάλιστα από το αντίστοιχο Ευρωπαϊκών χωρών και σε κάποιους άλλους χαμηλό έως ανύπαρκτο. Οι επικείμενες αλλαγές στο νέο νόμο για την εταιρική διακυβέρνηση που ετοιμάζει η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και η σύσταση της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας βάσει της νέας νομοθεσίας, δημιουργούν τη σωστή σχεδιαστική βάση για την αναβάθμιση της διακυβέρνησης - εταιρικής και δημόσιου τομέα.

**- Πού πιστεύετε ότι πρέπει να επικεντρωθούν οι Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου;**

- Στην οργάνωση της λειτουργίας τους. Θα πρέπει σταδιακά να χρησιμοποιούν σύγχρονα audit tools και σύγχρονες τεχνικές εσωτερικού ελέγχου, να εφαρμόζουν πρόγραμμα εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησής τους, να διενεργούν risk based audits, να γράφουν μικρές και περιεκτικές ελεγκτικές εκθέσεις όπου αναδεικνύονται ξεκάθαρα οι αδυναμίες και επιπτώσεις τους (πραγματικές και δυνητικές) καθώς και οι γενεσιουργές αιτίες τους και να παρακολουθούν την υλοποίηση των διορθωτικών ενεργειών εντός των συμφωνηθέντων χρονοδιαγραμμάτων. Ένα άλλο σημείο στο οποίο θεωρώ ότι πρέπει να επικεντρωθούν είναι η απεικόνιση της «μεγάλης εικόνας» για το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Control System) και τις περιοχές όπου εντοπίζονται τελικά οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες για τον Οργανισμό.
  Βασικό θέμα είναι η διασφάλιση της ανεξαρτησίας τόσο των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου όσο και ατομικά των ελεγκτών καθώς και της αντικειμενικότητας τους.

**- Ποια η γνώμη σας για την εμπλοκή του εσωτερικού ελεγκτή στον κίνδυνο της απάτης;**

- Όλοι στην Ελλάδα μιλούν για αντιμετώπιση της απάτης και της διαφθοράς. Πιστεύω ότι το fraud risk αποτελεί έναν σημαντικό κίνδυνο που οι εταιρίες και το δημόσιο καλούνται να διαχειριστούν ανάμεσα σε αρκετούς άλλους βέβαια. Ο ελεγκτής διενεργεί risk based audits και σε συνέχεια αποδεδειγμένης αξιολόγησης κινδύνων, προτεραιοποιεί τους ελέγχους του κατόπιν φυσικά της έγκρισής των οργάνων που προβλέπονται από το νομοθετικό και το κανονιστικό πλαίσιο. Κατά τη διενέργεια των ελέγχων θα πρέπει να έχει fraud awareness και φυσικά να αξιολογεί τον κίνδυνο της απάτης. Όμως, αυτός δεν είναι ο μόνος κίνδυνος για τον οποίον παρέχει διασφάλιση. Η αποτελεσματικότητα ενός ολοκληρωμένου συστήματος εσωτερικού ελέγχου (internal control system) μέσω της ορθής διαχείρισης κινδύνων (συμπεριλαμβανομένου του fraud risk), της εφαρμογής κατάλληλων ελεγκτικών μηχανισμών και αυτοματοποίησης των διαδικασιών, της διάχυσης της πληροφόρησης και της επικοινωνίας, της διενέργειας κατάλληλων αξιολογήσεων, της ενίσχυσης της ευθύνης και της λογοδοσίας, του θεωρώ ότι θα πρέπει να αποτελεί το «ελεγκτικό αντικείμενο» του εσωτερικού ελέγχου. Αυτές είναι οι δράσεις που προλαμβάνουν και εντοπίζουν περιστατικά απάτης σε συνδυασμό πάντα με τη διενέργεια εξωτερικού ελέγχου και την ορθή λειτουργία των Επιτροπών Ελέγχου και των οργάνων διοίκησης κάθε φορέα.

**- Ένα μήνυμα στους ελεγκτές;**

- Να φροντίζουν για την επαγγελματική τους ανάπτυξη συμπεριλαμβανομένων των soft skills, να είναι ιδιαίτερα προσεκτικοί στη διαχείριση του audit risk και ως κόρη οφθαλμού να διαφυλάττουν την ηθική, την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητά τους. Το IEEE είναι πάντα εδώ για να τους συνδράμει.

Ακολουθήστε μας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης!
Twitter, LinkedIn, Facebook, Instagram & Youtube

Hellenic NTA
@NatTransparAuth

Hellenic NTA

Εθνική Αρχή Διαφάνειας

Εθνική Αρχή Διαφάνειας

nationaltransparencyauthority